



อย่ารู้
เรื่อง
ใจ
นึกถึง



สุขภาพใจ

การจัดการคน ด้วยหลัก 5 ธาตุ



เปี่ยมศักดิ์ คุณากรประทีป

การ บริหารคน ด้วยหลัก 5 ธาตุ

เปี่ยมศักดิ์ คุณากรประทีป

พิมพ์ครั้งที่ 1 : มีนาคม 2561

จัดพิมพ์โดย : สำนักพิมพ์สุภาพใจ

ในเครือ บริษัท ตถาตา พับลิเคชั่น จำกัด

ประธานกรรมการบริหาร : บัญชา เฉลิมชัยกิจ

กรรมการผู้จัดการ : โชนรังสี เฉลิมชัยกิจ

คณะที่ปรึกษา : ถาวร ลิกขโกศล, ประชา หูดานูวัตร,
จรัสศรี จิรภาส

ผู้จัดการสำนักพิมพ์ : อลีน เฉลิมชัยกิจ

บรรณาธิการบริหาร : วรุตม์ ทองเชื้อ

บรรณาธิการ : ขวัญชัย สันติสุขคงชัย

ออกแบบปก/ศิลปกรรม : ณิชูพงษ์ ภาทิ์แพทย์

ภาพประกอบ : ศุภณัฐ สังขทิน, ณิชูวัฒน์ บั้ววิเชียร

ฝ่ายการตลาด : อัครณัฐ ชุมนุ้ม

ฝ่ายขาย : มนูญชยา ศิริวงษ์, อุดร ปัญญาชัย

ฝ่ายโรงพิมพ์ : ไพบูลย์ ชาศรียานนท์

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสำนักหอสมุดแห่งชาติ

เปี่ยมศักดิ์ คุณากรประทีป.

การบริหารคนด้วยหลัก 5 ธาตุ.-- กรุงเทพฯ : ตถาตา พับลิเคชั่น, 2561.

164 หน้า.

1. การบริหารงานบุคคล. I. ชื่อเรื่อง.

658.3

ISBN 978-616-14-0291-4

พิมพ์ที่ : บริษัท เอส.เอ็ม.เค. พรินท์ติ้ง จำกัด

จัดจำหน่าย : สายส่งสุภาพใจ บริษัท บุก ไทม์ จำกัด

214 ซ. พระรามที่ 2 ซอย 38 ถ. พระราม 2 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ 0-2415-2621, 0-2415-6507 โทรสาร 0-2416-7744

แนะนำเพิ่มเติมติดต่อ : ✉ editor@booktime.co.th



www.booktime.co.th



SukkhapabjaiPUB




ก่อนบริหารคน



การบริหารเรื่องต่างๆ ของคน คงไม่มีเรื่องใดสำคัญเท่าการ “บริหารคน” ด้วยกันเอง คำกล่าวที่ว่า “คนเราร้อยพ่อพันแม่” ก็ยังคงใช้ได้อย่างไม่ล้าสมัย พื้นฐานของแต่ละคนที่ไม่เท่ากันเมื่อมาอยู่รวมกัน ความไม่เท่ากันนั้นก็ส่งผลให้เกิดสภาพแวดล้อมที่หลากหลาย อย่างสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นต้น สรรพสิ่งในจักรวาลล้วนก่อเกิดจากธาตุทั้ง 5 มี ธาตุไฟ ธาตุน้ำ ธาตุไม้ ธาตุทอง และธาตุดิน สิ่งต่างๆ จึงมีความไม่เท่ากัน มีสิ่งที่แตกต่างกัน ดังนั้น “คน” ผู้ก่อเกิดจากธาตุทั้ง 5 จึงมีความไม่เท่ากัน มีสิ่งที่แตกต่างกันเป็นของธรรมดา

การบริหารคนด้วยหลัก 5 ธาตุ ถือเป็นผู้ช่วยคนสำคัญสำหรับการบริหาร “คน” เพราะนอกจากทำให้ผู้อ่านเข้าใจตัวเองแล้ว ยังเข้าใจตัวตนของคนอื่นรอบข้างด้วย ซึ่งหลัก 5 ธาตุ หรือ หลักเบญจธาตุ เป็นศาสตร์โบราณที่นักปราชญ์จีนนำมาประยุกต์ใช้กับศาสตร์หลายแขนงแน่นอนว่าศาสตร์การบริหารก็เช่นกัน



การบริหารคนด้วยหลัก 5 ธาตุ นี้ เกิดจากความตั้งใจของคุณเปี่ยมศักดิ์ คุณากรประทีป นักเขียนผู้เชี่ยวชาญเรื่องเงินประยุกต์ ที่ต้องการนำเสนอศาสตร์โบราณมาปรับใช้กับการบริหารคน โดยเฉพาะเรื่องระหว่างเจ้านายกับลูกน้อง ที่ทำอย่างไรให้เข้าใจตัวตนธาตุแท้ของพวกเขาเหล่านั้น และทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่น ประสบความสำเร็จ

ด้วยเนื้อหาที่เข้าใจง่าย สัมผัสได้ทุกเพศทุกวัย ตั้งแต่รู้จักและรู้ใจธาตุของตัวเอง เข้าใจหัวหน้าธาตุต่าง ๆ ยอมรับลูกน้องที่มีธาตุหลากหลาย จนไปถึงวิธีการพัฒนาศักยภาพและการทำงานร่วมกัน จึงเหมาะกับทุกองค์กร ทุกวงการ ทุกระดับ พร้อมแบบประเมินธาตุ 3 แบบ ที่จะทำให้รู้ว่าเป็นคนธาตุใดใน 3 เรื่อง คือ รู้ธาตุตัวเองในชีวิตประจำวัน รู้ธาตุตัวเองในเวลาทำงาน และรู้ธาตุตัวเองเวลาที่อยู่กับครอบครัว และไม่ว่าจะทำแบบประเมินเพราะอยากรู้ธาตุของตัวเองก่อนแล้วค่อยไปอ่านรายละเอียดของธาตุ หรือจะอ่านรายละเอียดของธาตุก่อนแล้วค่อยทำแบบประเมินเพื่อความชัดเจน ก็ล้วนมีสาระน่าสนใจทั้งสิ้น

กล่าวถึงตรงนี้ **การบริหารคนด้วยหลัก 5 ธาตุ** จะไม่มีประโยชน์เลย หากผู้ถือหนังสือเล่มนี้อยู่ไม่ได้ลองทำแบบประเมินหรือสัมผัสศาสตร์โบราณที่แม่นยำในการวิเคราะห์คนได้อย่างเหลือเชื่อ และหากใครที่ได้สัมผัสแล้ว หากนำไปปรับใช้จริงในชีวิต ก็เชื่อได้ว่าจะเป็นผู้หนึ่งที่เข้าใจและบริหารคนได้อย่างยอดเยี่ยม

แต่ผู้รู้ธาตุ บริหารคนเป็น



สุขภาพใจ



คำนำผู้เขียน



ความสำเร็จในการทำงานล้วนมีหลักใหญ่ใจความมาจากการบริหารคน เพราะคนคือพื้นฐานสำคัญของทุกอย่างในองค์กร หากบริหารคนไม่ได้ ความสำเร็จย่อมยากที่จะเกิด


ผู้นำที่เก่งจึงไม่ใช่คนที่มีความสามารถในทุกด้านหรือรู้ทุกเรื่อง หากแต่ต้องมีทักษะในเรื่องบริหารคน ซึ่งประกอบไปด้วย 5 กระบวนท่า อันได้แก่ การอ่านคน บอกคนได้ ใช้คนเป็น ถนอมน้ำใจคน และพัฒนาคน

คุณผู้อ่านครับเพียงแค่ 5 กระบวนท่า ก็ทำให้คุณกลายเป็นผู้นำที่ยอดเยี่ยมได้

อ่านคน คือ การดูคนว่าเป็นอย่างไร ซึ่งมีเครื่องมือมากมายหลากหลายให้เลือกใช้

บอกคนได้ คือ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดความผิดพลาดอันเกิดจากกระบวนการทำงาน

ใช้คนเป็น คือ การเลือกใช้คนให้เหมาะสมกับสภาพของงาน



ถนอมน้ำใจคน คือ การดูแลรักษาเขาให้อยู่กับองค์กร ไม่ใช่ทำงาน เสรีจก้หมดประโยชน์

พัฒนาคน คือ การพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถรองรับการเติบโตขององค์กร

หากหัวหน้างานเข้าใจหลักตรงนี้ ความสำเร็จย่อมอยู่แค่เอื้อม


ทว่าผู้นำจำนวนมากกลับมองข้ามสิ่งเหล่านี้จนเกิดปัญหาต่าง ๆ มากมาย ทำให้พนักงานมีแนวโน้มลาออกสูง ซึ่งไม่เป็นผลดีต่อองค์กร อย่าลืมว่า องค์กรต้องลงทุนกับคนคนหนึ่งมากขนาดไหน ทั้งเรื่องเงิน การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การเรียนรู้งานต่าง ๆ เพื่อให้คนผู้นั้นมีศักยภาพในการทำงาน แต่แล้วจู่ ๆ มาลาออก ทำให้องค์กรต้องสูญเสียงบประมาณเหล่านี้ไปอย่างน่าเสียดาย

กรอบการบริหารคนด้วยศาสตร์ 5 ธาตุคือเครื่องมือหนึ่ง ที่ทำให้คุณเข้าใจบุคลากรในองค์กร โดยจำแนกบุคลากรออกตามพฤติกรรม ตามหลักเบญจธาตุ (五行) ของจีน ได้แก่

ธาตุไฟ (火) คือ บุคลากรที่ใจร้อน ตัดสินใจเร็ว มีความมุ่งมั่นในการทำงาน

ธาตุน้ำ (水) คือ บุคลากรที่สุขุม รอบคอบ เข้าอกเข้าใจผู้อื่น

ธาตุไม้ (木) คือ บุคลากรที่มีความเป็นตัวของตนเองสูง มีความคิดสร้างสรรค์



ธาตุทอง (金) คือ บุคลากรที่ยึดมั่นในกฎระเบียบ ไม่ชอบการเปลี่ยนแปลง

ธาตุดิน (土) คือ บุคลากรที่มีความรู้มาก ชอบวางแผน มีตรรกะเหตุผล

เมื่อทั้ง 5 ธาตุมีความแตกต่างกัน การบริหารหรือการพัฒนาบุคลากรย่อมมีความแตกต่างกัน หากผู้นำหรือผู้บริหารเข้าใจหลักการเหล่านี้ ย่อมลดปัญหาที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรได้อย่างแน่นอน

สุดท้ายผมต้องขอขอบคุณ สำนักพิมพ์สุขภาพใจ ที่เปิดโอกาสในครั้งนี้ หากหนังสือเล่มนี้มีความผิดพลาดประการใด ต้องขออภัย ณ ที่นี้

เปี่ยมศักดิ์ คุณากรประทีป





สารบัญ

บทนำ.....	10
ภาค 1 ค้นหาศักยภาพในตัวตน.....	14
บทที่ 1 ธาตุไฟ นักรบผู้ชื่นชอบความท้าทาย	16
บทที่ 2 ธาตุน้ำ นักการทูตผู้เข้าใจคนอื่น	26
บทที่ 3 ธาตุไม้ นักคิดสร้างสรรค์ผู้สร้างนวัตกรรม	38
บทที่ 4 ธาตุทอง นักสนับสนุนผู้อยู่เบื้องหลังความสำเร็จ	50
บทที่ 5 ธาตุดิน นักวางแผนผู้รอบคอบรัดกุม.....	62
ภาค 2 ภาวะผู้นำของ 5 บุคลากร.....	74
บทที่ 1 ผู้นำสไตล์นักรบ	76
บทที่ 2 ผู้นำนักเจรจา.....	80
บทที่ 3 ผู้นำการเปลี่ยนแปลง	84
บทที่ 4 ผู้นำนักสนับสนุน.....	88
บทที่ 5 ผู้นำที่มองการณ์ไกล.....	92





ภาค 3 การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร 96

บทที่ 1 พัฒนาลูกน้องใจร้อนต้องเน้นเรื่องสติ 98

บทที่ 2 พัฒนาลูกน้องขามาที่ ต้องสอนเรื่องการทำงานเป็นทีม 102

บทที่ 3 พัฒนาลูกน้องผู้คิดนอกกรอบต้องสอนเรื่องการวางแผน 108

บทที่ 4 พัฒนาลูกน้องผู้เฉื่อยชาต้องโค้ชให้เห็นเป้าหมาย 112

บทที่ 5 พัฒนาลูกน้องผู้ชาญฉลาดต้องสอนให้เข้าใจคนอื่น 116

ภาค 4 อยู่กับเจ้านายให้มีความสุข 120

บทที่ 1 ระวังภัยจากด้านหลัง เคล็ดลับมัดใจเจ้านายธาตุไฟ 122

บทที่ 2 มีน้ำใจให้เจ้านาย เคล็ดลับผูกใจเจ้านายธาตุน้ำ 126

บทที่ 3 หากอยากเติบโต อย่าขัดใจเจ้านายธาตุไม้ 130

บทที่ 4 ปฏิบัติตามคำสั่ง เพียงเท่านี้เจ้านายธาตุทองก็ปลื้ม 134

บทที่ 5 ตอบได้ทุกคำถาม ศิลปะมัดใจเจ้านายธาตุดิน 138

แบบประเมินอ่านคน 5 ธาตุ 142

ประวัติผู้เขียน..... 162

